

Anália Franco - Av. Regente Feijó, 1295 | 03342 000 SP - SP
Guarulhos - Av. Salgado Filho, 100 - Cond. Campus Guarulhos | 07115 000 Guarulhos - SP
Liberdade - R. Galvão Bueno, 868 | 01506 000 SP - SP
Paulista - Av. Paulista, 1415 - parte | 01311 925 SP - SP
São Miguel - Av. Dr. Ussiel Cirilo, 111 a 213 | 08060 070 SP - SP
Santo Amaro - Av. das Nações Unidas, 18605 - anexo parte | 04795 902 SP - SP
Villa-Lobos - Av. Imperatriz Leopoldina, 550 | 05305 000 SP - SP

PLANO DE TRABALHO PARA ELABORAÇÃO DA POLÍTICA INSTITUCIONAL DE GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS ORGÂNICOS, INORGÂNICOS E RECICLÁVEIS DA UNIVERSIDADE CRUZEIRO DO SUL

1. Apresentação

A Universidade Cruzeiro do Sul, comprometida com a melhoria contínua de sua governança ambiental e com o fortalecimento de sua atuação nos processos nacionais e internacionais de avaliação da sustentabilidade universitária, reconhece que, embora desenvolva diversas práticas relacionadas ao gerenciamento de resíduos em seus sete campi, ainda não dispõe de uma Política Institucional de Gerenciamento de Resíduos Orgânicos, Inorgânicos e Recicláveis formalmente aprovada pelos órgãos colegiados competentes.

Considerando esse cenário, torna-se necessária a construção de um documento institucional que estabeleça princípios, diretrizes, responsabilidades, metas, indicadores e mecanismos de monitoramento, consolidando as práticas existentes e orientando o aperfeiçoamento permanente da gestão ambiental da Universidade.

O presente Plano de Trabalho organiza as atividades necessárias para essa construção em duas etapas complementares: a primeira voltada ao levantamento técnico e diagnóstico institucional, durante o segundo semestre de 2026; e a segunda destinada à elaboração, discussão, validação e tramitação da Política Institucional, durante o primeiro semestre de 2027.

2. Objetivo Geral

- Elaborar a Política Institucional de Gerenciamento de Resíduos Orgânicos, Inorgânicos e Recicláveis da Universidade Cruzeiro do Sul, fundamentada na legislação vigente, nas melhores práticas nacionais e internacionais, nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e nos referenciais utilizados pelos principais rankings internacionais de sustentabilidade universitária.

Anália Franco - Av. Regente Feijó, 1295 | 03342 000 SP - SP
Guarulhos - Av. Salgado Filho, 100 - Cond. Campus Guarulhos | 07115 000 Guarulhos - SP
Liberdade - R. Galvão Bueno, 868 | 01506 000 SP - SP
Paulista - Av. Paulista, 1415 - parte | 01311 925 SP - SP
São Miguel - Av. Dr. Ussiel Cirilo, 111 a 213 | 08060 070 SP - SP
Santo Amaro - Av. das Nações Unidas, 18605 - anexo parte | 04795 902 SP - SP
Villa-Lobos - Av. Imperatriz Leopoldina, 550 | 05305 000 SP - SP

3. Objetivos Específicos

- diagnosticar a situação atual da gestão de resíduos nos sete campi;
- consolidar informações técnicas, operacionais e legais;
- identificar oportunidades de melhoria;
- mapear boas práticas adotadas por universidades brasileiras e estrangeiras;
- construir indicadores institucionais;
- definir metas de curto, médio e longo prazo;
- elaborar a minuta da Política Institucional;
- promover ampla discussão com as unidades acadêmicas e administrativas;
- submeter a proposta aos órgãos superiores para deliberação.

4. Fundamentação

O Plano fundamenta-se:

- na Política Nacional de Resíduos Sólidos (Lei nº 12.305/2010);
- na Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas;
- nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, especialmente os ODS 4, 11, 12, 13, 15 e 17;
- nos critérios do UI GreenMetric World University Rankings;
- nos indicadores do Times Higher Education Impact Rankings;
- nas diretrizes do Plano de Desenvolvimento Institucional da Universidade Cruzeiro do Sul.

Anália Franco - Av. Regente Feijó, 1295 | 03342 000 SP - SP
Guarulhos - Av. Salgado Filho, 100 - Cond. Campus Guarulhos | 07115 000 Guarulhos - SP
Liberdade - R. Galvão Bueno, 868 | 01506 000 SP - SP
Paulista - Av. Paulista, 1415 - parte | 01311 925 SP - SP
São Miguel - Av. Dr. Ussiel Cirilo, 111 a 213 | 08060 070 SP - SP
Santo Amaro - Av. das Nações Unidas, 18605 - anexo parte | 04795 902 SP - SP
Villa-Lobos - Av. Imperatriz Leopoldina, 550 | 05305 000 SP - SP

5. Metodologia

Os trabalhos serão conduzidos pelo Comitê Institucional de Planejamento, Organização e Acompanhamento dos Selos e Rankings Nacionais e Internacionais, em articulação com as Pró-Reitorias, Direções de Campus, áreas administrativas, infraestrutura, compras, sustentabilidade, tecnologia, jurídico e demais setores envolvidos.

A metodologia adotará cinco eixos de trabalho:

- diagnóstico institucional;
- benchmarking nacional e internacional;
- análise normativa;
- construção participativa;
- validação técnica.

ETAPA I

Diagnóstico Institucional e Consolidação das Informações

Período: agosto a dezembro de 2026

Objetivo

- Produzir um diagnóstico abrangente da gestão de resíduos da Universidade, identificando práticas existentes, fragilidades, potencialidades e oportunidades de aperfeiçoamento.

Ação 1

Constituição dos Grupos Técnicos

Período

agosto/2026

Anália Franco - Av. Regente Feijó, 1295 | 03342 000 SP - SP
Guarulhos - Av. Salgado Filho, 100 - Cond. Campus Guarulhos | 07115 000 Guarulhos - SP
Liberdade - R. Galvão Bueno, 868 | 01506 000 SP - SP
Paulista - Av. Paulista, 1415 - parte | 01311 925 SP - SP
São Miguel - Av. Dr. Ussiel Cirilo, 111 a 213 | 08060 070 SP - SP
Santo Amaro - Av. das Nações Unidas, 18605 - anexo parte | 04795 902 SP - SP
Villa-Lobos - Av. Imperatriz Leopoldina, 550 | 05305 000 SP - SP

Produtos

- cronograma detalhado;
- designação dos responsáveis;
- definição das equipes de trabalho.

Ação 2

Levantamento Documental

Analisar:

- contratos de coleta;
- contratos de destinação ambiental;
- normas internas;
- procedimentos operacionais;
- campanhas institucionais;
- projetos de extensão;
- indicadores ambientais existentes.

Produto

- Relatório de documentação institucional.

Ação 3

Diagnóstico dos Sete Campi

Realizar levantamento em:

- Santo Amaro;

RECRENCIAMENTO INSTITUCIONAL PRESENCIAL: Portaria MEC n.º 644 de 18.05.2012, DOU n.º 97, de 21.05.2012, seção 1, p. 13, prorrogado pela Portaria MEC n.º 877, de 28.11.2025, DOU n.º 228, de 01.12.2025, seção 1, p. 99.

RECRENCIAMENTO INSTITUCIONAL EAD: Portaria MEC n.º 987, de 06.12.2021, DOU n.º 229, de 07.12.2021, seção 1, p. 45, prorrogado pela Portaria MEC n.º 876, de 28.11.2025, DOU n.º 228, de 01.12.2025, seção 1, p. 98.

Anália Franco - Av. Regente Feijó, 1295 | 03342 000 SP - SP
Guarulhos - Av. Salgado Filho, 100 - Cond. Campus Guarulhos | 07115 000 Guarulhos - SP
Liberdade - R. Galvão Bueno, 868 | 01506 000 SP - SP
Paulista - Av. Paulista, 1415 - parte | 01311 925 SP - SP
São Miguel - Av. Dr. Ussiel Cirilo, 111 a 213 | 08060 070 SP - SP
Santo Amaro - Av. das Nações Unidas, 18605 - anexo parte | 04795 902 SP - SP
Villa-Lobos - Av. Imperatriz Leopoldina, 550 | 05305 000 SP - SP

- Villa-Lobos;
- Liberdade;
- Paulista;
- Anália Franco;
- São Miguel;
- Guarulhos.

Serão observados:

- geração de resíduos;
- segregação;
- armazenamento;
- coleta;
- transporte interno;
- destinação final;
- empresas contratadas;
- sinalização;
- infraestrutura;
- equipamentos;
- campanhas educativas.

Produto

- Relatório Diagnóstico por Campus.

Anália Franco - Av. Regente Feijó, 1295 | 03342 000 SP - SP
Guarulhos - Av. Salgado Filho, 100 - Cond. Campus Guarulhos | 07115 000 Guarulhos - SP
Liberdade - R. Galvão Bueno, 868 | 01506 000 SP - SP
Paulista - Av. Paulista, 1415 - parte | 01311 925 SP - SP
São Miguel - Av. Dr. Ussiel Cirilo, 111 a 213 | 08060 070 SP - SP
Santo Amaro - Av. das Nações Unidas, 18605 - anexo parte | 04795 902 SP - SP
Villa-Lobos - Av. Imperatriz Leopoldina, 550 | 05305 000 SP - SP

Ação 4

Levantamento Quantitativo

Identificar:

- resíduos orgânicos;
- recicláveis;
- rejeitos;
- resíduos perigosos;
- resíduos laboratoriais;
- resíduos eletrônicos.

Construção da linha de base institucional.

Ação 5

Benchmarking

- Pesquisar experiências de universidades nacionais e internacionais.

Serão analisados(as):

- políticas;
- metas;
- indicadores;
- governança;
- campanhas;
- processos de monitoramento.

Anália Franco - Av. Regente Feijó, 1295 | 03342 000 SP - SP
Guarulhos - Av. Salgado Filho, 100 - Cond. Campus Guarulhos | 07115 000 Guarulhos - SP
Liberdade - R. Galvão Bueno, 868 | 01506 000 SP - SP
Paulista - Av. Paulista, 1415 - parte | 01311 925 SP - SP
São Miguel - Av. Dr. Ussiel Cirilo, 111 a 213 | 08060 070 SP - SP
Santo Amaro - Av. das Nações Unidas, 18605 - anexo parte | 04795 902 SP - SP
Villa-Lobos - Av. Imperatriz Leopoldina, 550 | 05305 000 SP - SP

Ação 6

Consulta aos Setores

Realizar reuniões com:

- Infraestrutura;
- Compras;
- Jurídico;
- Tecnologia da Informação;
- Biblioteca;
- Restaurantes;
- Cantinas;
- Laboratórios;
- CPA;
- Comissão de Sustentabilidade;
- Coordenações de Campus.

Ação 7

Consolidação das Informações

Elaboração do Relatório Técnico Consolidado contendo:

- diagnóstico institucional;
- oportunidades;
- indicadores preliminares;
- recomendações.

Anália Franco - Av. Regente Feijó, 1295 | 03342 000 SP - SP
Guarulhos - Av. Salgado Filho, 100 - Cond. Campus Guarulhos | 07115 000 Guarulhos - SP
Liberdade - R. Galvão Bueno, 868 | 01506 000 SP - SP
Paulista - Av. Paulista, 1415 - parte | 01311 925 SP - SP
São Miguel - Av. Dr. Ussiel Cirilo, 111 a 213 | 08060 070 SP - SP
Santo Amaro - Av. das Nações Unidas, 18605 - anexo parte | 04795 902 SP - SP
Villa-Lobos - Av. Imperatriz Leopoldina, 550 | 05305 000 SP - SP

Produto Final da Etapa I

- Relatório Técnico para Fundamentação da Política Institucional.

ETAPA II

Elaboração da Política Institucional

Período: janeiro a junho de 2027

Objetivo

- Construir, colaborativamente, a Política Institucional e submetê-la à aprovação dos órgãos superiores.

Ação 1

Elaboração da Minuta

Produção do documento contendo:

- princípios;
 - objetivos;
 - diretrizes;
 - responsabilidades;
 - governança;
 - indicadores;
 - metas;
 - mecanismos de monitoramento;
 - revisão periódica.
-

Anália Franco - Av. Regente Feijó, 1295 | 03342 000 SP - SP
Guarulhos - Av. Salgado Filho, 100 - Cond. Campus Guarulhos | 07115 000 Guarulhos - SP
Liberdade - R. Galvão Bueno, 868 | 01506 000 SP - SP
Paulista - Av. Paulista, 1415 - parte | 01311 925 SP - SP
São Miguel - Av. Dr. Ussiel Cirilo, 111 a 213 | 08060 070 SP - SP
Santo Amaro - Av. das Nações Unidas, 18605 - anexo parte | 04795 902 SP - SP
Villa-Lobos - Av. Imperatriz Leopoldina, 550 | 05305 000 SP - SP

Ação 2

Discussão Técnica

A minuta será apresentada aos diversos setores da Universidade para recebimento de sugestões.

Serão promovidas:

- reuniões;
- oficinas;
- consultas técnicas;
- consolidação das contribuições.

Ação 3

Adequação Jurídica

Encaminhamento da minuta para análise jurídica e verificação de conformidade com:

- legislação ambiental;
- legislação educacional;
- Plano de Desenvolvimento Institucional;
- Estatuto;
- Regimento Geral.

Ação 4

Validação pelo Comitê

O Comitê Institucional de Planejamento, Organização e Acompanhamento dos Selos e Rankings apreciará a versão final da Política, emitindo parecer técnico.

Anália Franco - Av. Regente Feijó, 1295 | 03342 000 SP - SP
Guarulhos - Av. Salgado Filho, 100 - Cond. Campus Guarulhos | 07115 000 Guarulhos - SP
Liberdade - R. Galvão Bueno, 868 | 01506 000 SP - SP
Paulista - Av. Paulista, 1415 - parte | 01311 925 SP - SP
São Miguel - Av. Dr. Ussiel Cirilo, 111 a 213 | 08060 070 SP - SP
Santo Amaro - Av. das Nações Unidas, 18605 - anexo parte | 04795 902 SP - SP
Villa-Lobos - Av. Imperatriz Leopoldina, 550 | 05305 000 SP - SP

Ação 5

Encaminhamento à Reitoria

A proposta será submetida à Reitoria para apreciação.

Após aprovação, será encaminhada aos órgãos colegiados competentes.

Ação 6

Tramitação Institucional

Encaminhamento ao Conselho Universitário para:

- apreciação;
- discussão;
- deliberação;
- aprovação.

6. Cronograma Geral

Atividade	Jul-Dez/2026	Jan-Jun/2027
Constituição das equipes	•	
Levantamento documental	•	
Diagnóstico dos campi	•	
Benchmarking nacional e internacional	•	
Consolidação das informações	•	
Elaboração da minuta		•
Discussões técnicas		•
Análise jurídica		•

RECRENCIAMENTO INSTITUCIONAL PRESENCIAL: Portaria MEC n.º 644 de 18.05.2012, DOU n.º 97, de 21.05.2012, seção 1, p. 13, prorrogado pela Portaria MEC n.º 877, de 28.11.2025, DOU n.º 228, de 01.12.2025, seção 1, p. 99.

RECRENCIAMENTO INSTITUCIONAL EAD: Portaria MEC n.º 987, de 06.12.2021, DOU n.º 229, de 07.12.2021, seção 1, p. 45, prorrogado pela Portaria MEC n.º 876, de 28.11.2025, DOU n.º 228, de 01.12.2025, seção 1, p. 98.

Anália Franco - Av. Regente Feijó, 1295 | 03342 000 SP - SP
Guarulhos - Av. Salgado Filho, 100 - Cond. Campus Guarulhos | 07115 000 Guarulhos - SP
Liberdade - R. Galvão Bueno, 868 | 01506 000 SP - SP
Paulista - Av. Paulista, 1415 - parte | 01311 925 SP - SP
São Miguel - Av. Dr. Ussiel Cirilo, 111 a 213 | 08060 070 SP - SP
Santo Amaro - Av. das Nações Unidas, 18605 - anexo parte | 04795 902 SP - SP
Villa-Lobos - Av. Imperatriz Leopoldina, 550 | 05305 000 SP - SP

Validação pelo Comitê		●
Encaminhamento à Reitoria		●
Tramitação no Conselho Universitário		●

7. Produtos Esperados

Ao término do Plano de Trabalho, a Universidade deverá dispor de:

- diagnóstico institucional completo sobre gerenciamento de resíduos;
- inventário institucional de resíduos;
- conjunto de indicadores ambientais;
- benchmarking nacional e internacional;
- minuta da Política Institucional de Gerenciamento de Resíduos Orgânicos, Inorgânicos e Recicláveis;
- parecer técnico do Comitê Institucional;
- proposta validada juridicamente;
- processo administrativo instruído para apreciação da Reitoria;
- encaminhamento da Política ao Conselho Universitário para deliberação.

8. Resultados Esperados

A implementação deste Plano permitirá consolidar uma política institucional alinhada às melhores práticas de governança ambiental universitária, fortalecendo a integração entre ensino, pesquisa, extensão e gestão. Espera-se ampliar a eficiência dos processos de gerenciamento de resíduos, aperfeiçoar os mecanismos de monitoramento e transparência e consolidar uma cultura institucional orientada pela melhoria contínua.

Anália Franco - Av. Regente Feijó, 1295 | 03342 000 SP - SP
Guarulhos - Av. Salgado Filho, 100 - Cond. Campus Guarulhos | 07115 000 Guarulhos - SP
Liberdade - R. Galvão Bueno, 868 | 01506 000 SP - SP
Paulista - Av. Paulista, 1415 - parte | 01311 925 SP - SP
São Miguel - Av. Dr. Ussiel Cirilo, 111 a 213 | 08060 070 SP - SP
Santo Amaro - Av. das Nações Unidas, 18605 - anexo parte | 04795 902 SP - SP
Villa-Lobos - Av. Imperatriz Leopoldina, 550 | 05305 000 SP - SP

Adicionalmente, a formalização da Política contribuirá para o fortalecimento das evidências apresentadas pela Universidade Cruzeiro do Sul em avaliações externas e rankings internacionais, especialmente o **UI GreenMetric World University Rankings**, o **Times Higher Education Impact Rankings**, o **QS Sustainability Rankings** e o **Selo ODS Educação**, reafirmando o compromisso institucional com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, em especial os ODS 11, 12, 13, 15 e 17.

São Paulo, 18 de maio de 2026



Prof. Dr. Carlos Augusto Baptista de Andrade

Presidente do Comitê Institucional de Planejamento, Organização e Acompanhamento dos Selos e Rankings Nacionais e Internacionais da Universidade Cruzeiro do Sul